Impreso el 5/06/2024 6:50:47 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación de centros de desarrollo empresarial y de empleabilidad mediante un ecosistema para el fortalecimiento del tejido empresarial en el municipio de Bucaramanga

Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

Código BPIN

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 02/06/2024 16:30:39

Identificador: 975812

Formulador Ciudadano: JESUS ALBERTO MATEUS MATEUS

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción clímatica	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

BUCARAMANGA AVANZA SEGURA 2024 - 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Territorio Seguro que Progresa

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Productividad y competitividad de las empresas colombianas

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo nivel / sofisticacion en cadenas productivas/ de Implementacion xxxx / que afecta la productividad y competitividad del tejido empresarial en el municipio de Bucaramanga

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La agregación de valor y la innovación, en el diagnóstico adelantado en la Política de Desarrollo Productivo PDP – CONPES 3866 de 2016, contiene una Política de Desarrollo Productivo para el país , se identifica que: “El 45% de las empresas innovadoras y perciben como un obstáculo para la innovación la escasa información sobre tecnología disponible. Este porcentaje aumenta al 53% cuando se trata de empresas no innovadoras. Una razón por la cual las empresas no hacen uso del conocimiento o no adoptan tecnologías existentes es el bajo nivel de desarrollo del mercado de empresas dedicadas a la interconexión entre quienes tienen conocimientos y quienes los demandan. Lo anterior refleja fallas de coordinación para el desarrollo del mercado de servicios de desarrollo empresarial.
La escasa innovación en las empresas, es una de las causas principales de la baja permanencia en el mercado de las empresas formalizadas en Santander y el Municipio de Bucaramanga y su área metropolitana, así mismo, la alta informalidad de los negocios, muchos de ellos de carácter familiar (economía popular), en los que predominan los trabajadores de estratos 1, 2 y 3, con bajos niveles de ventas y rentabilidad, concentrados en la comercialización de productos con escaso valor agregado y con una baja capacidad de gestión. “Según el estudio Colombia Manufacturing Survey, la adopción de técnicas y tecnologías de producción generalizadas en el país es baja. Aunque el 67 % de las empresas manufactureras utilizaron asistencia externa en los últimos dos años, el 42 % de las empresas más pequeñas (con menos de 15 empleados) y el 47 % de las empresas jóvenes (con menos de cinco años) no utilizaron ningún servicio (Youtie,2017), donde hay bajas capacidades de gestión tecnológica de las empresas, insuficientes fuentes de financiación para la innovación y un reducido uso de mecanismos de propiedad intelectual”.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

De acuerdo con el DANE en el mes de marzo 2024, la tasa de desocupación de total nacional fue 11.3%, lo que representa un aumento de 1,3 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2023 (10%). La tasa global de participación se ubico en 63,9%, mientras que en el mismo año anterior fue de64,3%. Finalmente, la tasa de ocupación fue de 56,7%, lo que represento una disminución de 1,2 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2023 (57,9%).

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Baja oferta de servicios de asistencia técnica para mejorar procesos al interior de las empresas.	**1.1** Escasa articulación interinstitucional y/o empresarial para aunar esfuerzos en la implementación de programas y/o proyectos, que tengan como objeto el mejoramiento de la productividad y competitividad de las empresas en el Municipio de Bucaramanga.
	1.2 Dificultad para acceder por parte de los empresarios de los diferentes sectores económicos del municipio de Bucaramanga, a mecanismos y/o espacios para realizar negociaciones y/o establecer contactos comerciales a nivel Internacional, Nacional, Regio
2. Baja capacidad y habilidades de unidades productivas que generen valor agregado que mejore canales de comercialización del tejido empresarial	**2.3** Baja oferta de servicios de asistencia técnica para mejorar procesos al interior de las empresas que fortalezca encadenamiento productivo
3. Bajas capacidad de gestión tecnológica e innovación del tejido empresarial	**3.4** Baja asistencia técnica a unidades productivas en innovación, creatividad y tecnología
4. Falta de formación de habilidades blandas y competencias que brinden y herramientas necesarias al emprendedor para desarrollar unidades productivas sostenibles	**4.5** Baja articulación de actores que propicien espacios de fortalecimiento a emprendedores

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. j	**1.1** tyfhjhjiugk

Impreso el 5/06/2024 6:50:47 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** BUCARAMANGA - SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Mejorar las capacidades operativas, técnicas y financieras de unidades productivas, con el fin de mejorar productividad y competitividad del tejido empresarial del municipio de Bucaramanga	Recursos humanos, técnicos y financieros
Actor: Otro **Entidad:** Unidades Productivas **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Crecimiento de sus empresas, aumento de la productividad y competitividad gracias a los servicios de acompañamiento y asistencia técnica.	Inscripción para recibir los servicios de asesoría técnica en temas de fortalecimiento empresarial
Actor: Otro **Entidad:** personas económicamente activas **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceder a una vacante laboral o formarse para el emprendimiento a fin de mejorar sus condiciones de vida	Presentar documentos exigidos para participar en los procesos de selección de personal o formación para el emprendimiento.
Actor: Otro **Entidad:** entidad aliada **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Acompañar y asistir a unidades productivas para aumentar valor mejorar la eficiencia en los procesos	recursos humanos y técnicos

02 - Análisis de los participantes

El proyecto es financiado y coordinado por el IMEBU, el cual realizará la identificación de actores y posibles aliados estratégicos con los cuales se suscribirán acuerdos de cooperación interinstitucional y se identificarán los sectores que serán priorizados para realizar la intervención.
Los emprendedores y microempresarios deberán presentar la información y documentación pertinente para acceder a los servicios prestados por el Centro de Desarrollo Empresarial y de Empleabilidad, se realizará un diagnóstico que permita establecer plan de trabajo y las acciones a desarrollar para el fortalecimiento de la productividad y competitividad empresarial.
Por su parte la población económicamente activa deberá presentar los documentos exigidos para participar en los procesos de acompañamiento técnico en la identificación de habilidades y destrezas para el trabajo según lo requiera, ya sea emprendimiento o empleabilidad.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

400.000

Fuente de la información

DANE, 2024. Población económicamente activa del municipio de Bucaramanga

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina **Departamento:** Santander **Municipio:** Bucaramanga **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

130.000

Fuente de la información

130.0000 personas distribuidas así
100.000 personas equivalente a desempleada en el municipio de Bucaramanga. DANE, 2024.
30.000 empleados que dependen de unidades productivas formales e informales en riesgo de liquidación anualmente (empleados promedio por unidad productiva 3 personas segun xxxxxx

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Santander **Municipio:** Bucaramanga **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	62.000	dane
	Femenino	68.000	dane
Etaria (Edad)	15 a 19 años	10.000	dane
	20 a 59 años	110.000	dane
	Mayor de 60 años	10.000	dane
Población Vulnerable	Desplazados	1.000	Personeria secretaria de interior
	Personas con discapacidad	3.000	dane
	Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento	1.000	Personeria secretaria de interior

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo nivel / sofisticacion en cadenas productivas/ de Implementacion xxxx / que afecta la productividad y competitividad del tejido empresarial en el municipio de Bucaramanga

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que permita generar incremento de la productividad y competitividad

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Seguimiento a Plan de desarrollo

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Baja oferta de servicios de asistencia técnica para mejorar procesos al interior de las empresas.	Generar programas de fortalecimiento a unidades productivas y formación para el trabajo orientados al desarrollo de estrategias de incremento en la productividad y competitividad del tejido empresarial
Causa indirecta 1.1 Escasa articulación interinstitucional y/o empresarial para aunar esfuerzos en la implementación de programas y/o proyectos, que tengan como objeto el mejoramiento de la productividad y competitividad de las empresas en el Municipio de Bucaramanga.	Promover articulación interinstitucional y/o empresarial para aunar esfuerzos en la implementación de programas y/o proyectos que mejoren la productividad
Causa indirecta 1.2 Dificultad para acceder por parte de los empresarios de los diferentes sectores económicos del municipio de Bucaramanga, a mecanismos y/o espacios para realizar negociaciones y/o establecer contactos comerciales a nivel Internacional, Nacional, Regio	Facilitar asistencia técnica especializada a empresarios de los diferentes sectores económicos mediante mecanismos y/o espacios para realizar negociaciones y/o establecer relacionamiento comercial
Causa directa 2 Baja capacidad y habilidades de unidades productivas que generen valor agregado que mejore canales de comercialización del tejido empresarial	Generara alianzas de cooperación para aumentar capacidad y habilidades de unidades productivas que generen valor agregado que mejore canales de comercialización del tejido empresarial
Causa indirecta 2.1 Baja oferta de servicios de asistencia técnica para mejorar procesos al interior de las empresas que fortalezca encadenamiento productivo	Aumentar oferta de servicios de asistencia técnica para mejorar procesos al interior de las empresas que fortalezca encadenamiento productivo
Causa directa 3 Bajas capacidad de gestión tecnológica e innovación del tejido empresarial	Promover proyectos de alto impacto que implemente tecnológica e innovación en el desarrollo de cadenas productivas.
Causa indirecta 3.1 Baja asistencia técnica a unidades productivas en innovación, creatividad y tecnología	fortalecer asistencia técnica a unidades productivas en innovación, creatividad y tecnología
Causa directa 4 Falta de formación de habilidades blandas y competencias que brinden y herramientas necesarias al emprendedor para desarrollar unidades productivas sostenibles	Fortalecer formación de habilidades blandas y competencias que brinden herramientas necesarias al emprendedor para desarrollar unidades productivas sostenibles
Causa indirecta 4.1 Baja articulación de actores que propicien espacios de fortalecimiento a emprendedores	fortalecer las unidades productivas de Economía Popular a través de articulación de actores que propicien espacios de comercialización

Impreso el 5/06/2024 6:50:48 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que permita generar incremento de la productividad y competitividad	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que permita generar incremento de la productividad y competitividad

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Asistencias técnicas especializadas a unidades productivas y servicio de empleabilidad

Medido a través de

Número

Descripción

A través de Asistencias técnicas especializadas se genera iniciativas de fortalecimiento empresarial que permitan mejorar los procesos de las empresas en áreas estratégicas para su operación, y generen un incremento en la productividad basados en la inclusión laboral, herramientas tecnológicas e innovación que contribuya con el desarrollo sostenible de la economía de manera sostenible

Descripción de la Demanda

asesoramiento

Descripción de la Oferta

acompañamiento

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	5.000,00	135.000,00	-130.000,00
2024	8.000,00	130.000,00	-122.000,00
2025	10.000,00	120.000,00	-110.000,00
2026	12.000,00	108.000,00	-96.000,00
2027	15.000,00	95.000,00	-80.000,00

Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que permita generar incremento de la productividad y competitividad

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa consiste en fortalecer el Centro de Desarrollo Empresarial y Empleabilidad, el cual contará con diferentes puntos de atención físico brindando mayor cobertura de los servicios a la población, permitiendo brindar un mayor acompañamiento e impulso a las iniciativas orientadas desde los barrios y corregimientos del municipio de Bucaramanga, mediante el fortalecimiento de las capacidades y habilidades empresariales para la generación de ingresos (a través de apoyo a la asociatividad, el emprendimiento y el empresarismo, economía popular, creatividad e innovación), y la generación de oportunidades que les permitan a las micro, pequeñas y medianas empresas, la incorporación de tecnología de punta, creatividad e innovación en las áreas empresariales estratégicas, que impacten y generen valor agregado en la productividad, canales de comercialización siendo más competitivos jalonando la reactivación económica y la transformación de la ciudad.

Los emprendedores y empresarios recibirán capacitación en estrategias y programas de formación empresarial, esta formación contará con el acompañamiento de una plataforma tecnológica de desarrollo de marketing estratégico para cada unidad productiva, enfocada a emprendedores, micro, pequeñas y medianas empresas, forjando visionarios al mediano y largo plazo con las habilidades de desarrollar un pensamiento con direccionamiento estratégico con apoyo tecnológico, mediante un asesor virtual inteligente que use inteligencia aumentada (Inteligencia artificial combinada con Inteligencia humana) para calcular el mayor número de estrategias de negocio en minutos. Esta plataforma permitirá el acceso a un número amplio de emprendedores, empresarios y a la población económicamente activa.

Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Santander **Municipio:** Bucaramanga **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 3.400.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 1.200.000.000,00

Generar programas de fortalecimiento a unidades productivas y formación para el trabajo orientados al desarrollo de estrategias de incremento en la productividad y competitividad del tejido empresarial

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de programas **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 1.200.000.000,00	**1.1.1** hola **Costo:** $ 1.200.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 800.000.000,00

Generara alianzas de cooperación para aumentar capacidad y habilidades de unidades productivas que generen valor agregado que mejore canales de comercialización del tejido empresarial

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 8,0000 **Costo:** $ 800.000.000,00	**2.1.1** edff **Costo:** $ 800.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

3 - Objetivo específico 3 **Costo:** $ 800.000.000,00

Promover proyectos de alto impacto que implemente tecnológica e innovación en el desarrollo de cadenas productivas.

Producto	Actividad:
3.1 Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 2,0000 **Costo:** $ 800.000.000,00	**3.1.1** 4fdwww **Costo:** $ 800.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

4 - Objetivo específico 4 **Costo:** $ 600.000.000,00

Fortalecer formación de habilidades blandas y competencias que brinden herramientas necesarias al emprendedor para desarrollar unidades productivas sostenibles

Producto	Actividad:
4.1 Servicio de asistencia técnica **Medido a través de:** Número de asistencias **Cantidad:** 20,0000 **Costo:** $ 600.000.000,00	**4.1.1** ew **Costo:** $ 600.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que

Actividad 1.1.1 hola

Periodo	Mano de obra calificada
0	$300.000.000,00
1	$300.000.000,00
2	$300.000.000,00
3	$300.000.000,00
Total	**$1.200.000.000,00**

Periodo	Total
0	$300.000.000,00
1	$300.000.000,00
2	$300.000.000,00
3	$300.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 edff

Periodo	Mano de obra calificada
0	$200.000.000,00
1	$200.000.000,00
2	$200.000.000,00
3	$200.000.000,00
Total	**$800.000.000,00**

Periodo	Total
0	$200.000.000,00
1	$200.000.000,00
2	$200.000.000,00
3	$200.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 4fdwww

Periodo	Mano de obra calificada
1	$400.000.000,00
2	$400.000.000,00
Total	**$800.000.000,00**

Periodo	Total
1	$400.000.000,00
2	$400.000.000,00
Total	

Actividad 4.1.1 ew

Periodo	Mano de obra calificada
0	$150.000.000,00
1	$150.000.000,00
2	$150.000.000,00
3	$150.000.000,00
Total	**$600.000.000,00**

Periodo	Total
0	$150.000.000,00
1	$150.000.000,00
2	$150.000.000,00
3	$150.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Que el recurso humano de la oficina gestora no tenga continuidad por los contratos de prestación de servicios a corto plazo.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	interrumpiría las operaciones del servicio empresarial mientras se liquida contratos y nuevamente renuevan los consultores sus contratos	contratación de manera continua del recurso humano por la vigencia del proyecto
2-Componente (Productos)	De costos	Aumento de costos con la implementación de nuevos centros de Desarrollo Económico	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	retraso de entrega de componentes por desequilibrio económico	Planificación de costos en la implementación de nuevos centros de Desarrollo Económico
3-Actividad y/o Entregable	De calendario	Por entrada en vigencia del nuevo plan de desarrollo se atrase los tramites legales por parte de la entidad territorial	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	no se cumple a cabalidad con las actividades de acuerdo a lo establecido con cronograma y metas trazadas, por lo tanto se puede presentar actividades inconclusas	Cumplir a cabalidad los plazos de tramites con la entidad territorial

Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Puestos de trabajo creados

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Personas económicamente activas accedieron a empleo

Descripción Valor Unitario: 45000

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	8.000,00	$100.000,00	$800.000.000,00
1	10.000,00	$100.000,00	$1.000.000.000,00
2	12.000,00	$100.000,00	$1.200.000.000,00
3	15.000,00	$100.000,00	$1.500.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$800.000.000,00	$800.000.000,00
1	$1.000.000.000,00	$1.000.000.000,00
2	$1.200.000.000,00	$1.200.000.000,00
3	$1.500.000.000,00	$1.500.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$640.000.000,0	$0,0	$0,0	$650.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-10.000.000,0
1	$800.000.000,0	$0,0	$0,0	$1.050.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-250.000.000,0
2	$960.000.000,0	$0,0	$0,0	$1.050.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-90.000.000,0
3	$1.200.000.000,0	$0,0	$0,0	$650.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$550.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que permita generar incremento de la productividad y competitividad					
$109.591.916,47	28,54 %	$1,04	$23.069,12	$2.998.986.007,26	$33.827.590,23

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales (Producto principal del proyecto)	$1.059.388.399,80
Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización	$88.282.366,65
Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos	$351.822.237,19
Servicio de asistencia técnica	$26.484.709,99

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Generar programas de fortalecimiento a unidades productivas y formación para el trabajo orientados al desarrollo de estrategias de incremento en la productividad y competitividad del tejido empresarial

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas

Medido a través de: Número de programas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2500	1	0,2500
2	0,2500	3	0,2500

02 - Objetivo 2

2. Generara alianzas de cooperación para aumentar capacidad y habilidades de unidades productivas que generen valor agregado que mejore canales de comercialización del tejido empresarial

Producto

2.1. Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización

Indicador

2.1.1 Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	2,0000

03 - Objetivo 3

3. Promover proyectos de alto impacto que implemente tecnológica e innovación en el desarrollo de cadenas productivas.

Producto

3.1. Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos

Indicador

3.1.1 Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,5000	1	0,5000
2	0,5000	3	0,5000

04 - Objetivo 4

4. Fortalecer formación de habilidades blandas y competencias que brinden herramientas necesarias al emprendedor para desarrollar unidades productivas sostenibles

Producto

4.1. Servicio de asistencia técnica

Indicador

4.1.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de asistencias

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	7,0000
2	7,0000	3	4,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Asistencias Técnicas Realizadas

Medido a través de: Número

Código: 9900G040

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Seguimiento a plan de desarrollo municipal de Bucaramanga 2024 - 2027 - IMEBU

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	0,25	1	0,25
2	0,25	3	0,25
		Total:	**1,00**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

Impreso el 5/06/2024 6:50:49 p. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BUCARAMANGA	Municipios	Propios	0	$650.000.000,00
				1	$1.050.000.000,00
				2	$1.050.000.000,00
				3	$650.000.000,00
				Total	$3.400.000.000,00
	Total Inversión				$3.400.000.000,00
Total					**$3.400.000.000,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer el tejido empresarial a través de la sofisticación e innovación de las unidades productivas en áreas estratégicas de operación y canales de comercialización que permita generar incremento de la productividad y competitividad	**Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Seguimiento a Plan de desarrollo	**el recurso humano de la oficina gestora tiene continuidad por los contratos de prestación de servicios hasta finalizar el proyecto**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales (Producto principal del proyecto)	**Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Seguimiento a plan de desarrollo municipal de Bucaramanga 2024 - 2027 - IMEBU	**No hay aumento de costos con la implementación de nuevos centros de Desarrollo Económico**
	2.1 Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización	**Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Seguimiento a plan de desarrollo municipal de Bucaramanga 2024 - 2027 - IMEBU	
	3.1 Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos	**Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Seguimiento a plan de desarrollo municipal de Bucaramanga 2024 - 2027 - IMEBU	
	4.1 Servicio de asistencia técnica	**Asistencias técnicas realizadas**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Seguimiento a plan de desarrollo municipal de Bucaramanga 2024 - 2027 - IMEBU	
Actividades	1.1.1 - hola(*)	**Nombre: Asistencias Técnicas Realizadas** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 1.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**La entrada en vigencia del nuevo plan de desarrollo no afecta los tramites legales por parte de la entidad territorial**
	2.1.1 - edff(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	
	3.1.1 - 4fdwww(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	
	4.1.1 - ew(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	

(*) Actividades con ruta crítica